

Vederlagsrapport 2025 for bestyrelse og direktion

PenSam Holding koncernen

Indholdsfortegnelse

1. Indledning	3
2. Vederlag til bestyrelser	3
3. Vederlag til bestyrelsen i tidligere selskaber i PenSam Holding koncernen	5
4. Vederlag til direktionen	6
5. Redegørelse for sammenhæng mellem aflønning og PenSams strategi og mål.....	6

1. Indledning

Denne rapport omhandler aflønning af bestyrelse og direktion i selskaber, der har været en del af PenSam Holding koncernen i 2025.

PenSam Pension forsikringsaktieselskab har i 2025 solgt datterselskabet PenSam Bank A/S til Arbejdernes Landsbank.

2. Vederlag til bestyrelser

Bestyrelserne aflønnes alene med et fast kontant vederlag. Det tilstræbes, at vederlaget svarer til niveauet i sammenlignelige selskaber, og afspejler den indsats, der kræves, og de krav der stilles til bestyrelsesmedlemmer i finansielle selskaber.

I de følgende oversigter ses vederlaget for bestyrelsesmedlemmerne i de enkelte selskaber for de seneste 3 år.

PenSam Holding A/S

Navn	Note	2025	2024	2023
Mona Striib, bestyrelsesformand	1	95.000 kr.	90.000 kr.	83.333 kr.
Thomas Enghausen, næstformand	1	80.750 kr.	76.333 kr.	71.666 kr.
Helena Mikkelsen	1	47.500 kr.	45.000 kr.	41.666 kr.
Henrik Lorin (udtrådt 26.03.2025 og indtrådt 05.06.2025)		38.572 kr.	45.000 kr.	41.666 kr.
Mette Dyrby Kloch (indtrådt 27.03.2025)		36.336 kr.	-	-
Niels Blixenkrone-Møller		47.500 kr.	45.000 kr.	41.666 kr.
Pia Heidi Nielsen (indtrådt 11.06.2025)	1	26.630 kr.	-	-
Robin Kahr (udtrådt 04.06.2025)		19.964 kr.	45.000 kr.	41.666 kr.
Thomas Brücker (udtrådt 11.06.2025)	1	20.871 kr.	45.000 kr.	41.666 kr.

¹ Bestyrelsesmedlem afgiver vederlag til FOA.

PenSam Pension forsikringsaktieselskab

Navn	Note	2025	2024	2023
Anders Georg Christensen, bestyrelsesformand (indtrådt 23.01.2023)		285.000 kr.	270.000 kr.	235.260 kr.
Mona Striib, næstformand	1	242.250 kr.	229.000 kr.	210.000 kr.
Thomas Adelskov, næstformand		242.250 kr.	229.000 kr.	210.000 kr.
Cato Baldvinsson (udtrådt 26.03.2025)		33.118 kr.	135.000 kr.	125.000 kr.
Charlotte Møller (indtrådt 21.03.2024)		142.500 kr.	106.111 kr.	-
Inge Beicher (udtrådt 21.03.2024)		-	29.250 kr.	125.000 kr.
Jacob Hübertz (indtrådt 26.03.2025)		109.384 kr.	-	-
Jes Damsted		142.500 kr.	135.000 kr.	125.000 kr.
Thomas Enghausen	1	142.500 kr.	135.000 kr.	125.000 kr.
Tine Thordén		142.500 kr.	135.000 kr.	125.000 kr.

¹ Bestyrelsesmedlem afgiver vederlag til FOA.

Medlemmer af Revisions- og risikoudvalget i PenSam Pension har modtaget nedenstående vederlag for dette arbejde.

Navn	2025	2024	2023
Charlotte Møller, udvalgsformand (indtrådt 21.03.2024)	130.000 kr.	87.778 kr.	-
Inge Beicher, udvalgsformand (udtrådt 21.03.2024)	-	22.500 kr.	90.000 kr.
Cato Baldvinsson (udtrådt 26.03.2025)	23.656 kr.	92.500 kr.	72.500 kr.
Jacob Hübertz (indtrådt 26.03.2025)	83.842 kr.	-	-
Jes Damsted	107.500 kr.	92.500 kr.	72.500 kr.

3. Vederlag til bestyrelsen i tidligere selskaber i PenSam Holding koncernen

PenSam Bank A/S blev solgt til Arbejdernes Landsbank pr. 1. juli 2025, og hvor den tidligere bestyrelse fratrådte.

PenSam Bank A/S

Navn	Note	2025	2024	2023
Mona Striib, bestyrelsesformand	1	112.000 kr.	216.000 kr.	138.000 kr.
Helena Mikkelsen, næstformand	1	95.200 kr.	183.200 kr.	116.000 kr.
Charlotte Møller (indtrådt 21.03.2024)		56.000 kr.	84.889 kr.	-
Inge Beicher (udtrådt 21.03.2024)		-	23.400 kr.	69.000 kr.
Jes Damsted (indtrådt 21.03.2024)		56.000 kr.	84.889 kr.	-
Ole Bjarrum		56.000 kr.	108.000 kr.	69.000 kr.
Pernille Thorslund (udtrådt 21.3.2024)		-	23.400 kr.	69.000 kr.

¹ Bestyrelsesmedlem afgiver vederlag til FOA.

PenSam Forsikring A/S og PenSam A/S har inden for de seneste tre regnskabsår været en del af PenSam Holding koncernen. Der henvises til tidligere vederlagsrapporter for oplysninger af bestyrelsens vederlag i disse selskaber.

4. Vederlag til direktionen

Direktionen er identisk i de finansielle selskaber i PenSam Holding koncernen, og består af Torsten Fels. Direktionen har en lønpakke bestående af en fast bruttoløn inkl. pension samt bilordning. Der sker ikke udbetaling af engangstillæg til direktion. Lønpakken fastsættes af bestyrelsen. I følgende oversigt fremgår vederlag til direktionen i de enkelte selskaber for de seneste 3 år.

Torsten Fels, Adm. direktør

Selskab	2025	2024	2023
PenSam Holding A/S	103.732 kr.	96.770 kr.	91.259 kr.
PenSam Pension forsikringsaktieselskab	4.833.386 kr.	4.257.878 kr.	3.636.931 kr.
PenSam Bank A/S	249.478 kr.	483.850 kr.	456.297 kr.
PenSam Forsikring A/S	-	-	378.481 kr.
Vederlag i alt	5.186.597 kr.	4.838.498 kr.	4.562.968 kr.

Note: Vederlaget i PenSam Forsikring A/S for 2023 dækker perioden 01.01-31.10.2023, og vederlaget for PenSam Bank A/S dækker perioden 01.01-30.06.2025.

5. Redegørelse for sammenhæng mellem aflønning og PenSams strategi og mål

PenSam har i sin vederlagspolitik en målsætning om at kunne tiltrække og fastholde medarbejdere med rette kvalifikationer, som understøtter PenSams strategi og mål. PenSam ønsker at kunne tilbyde vederlag på markedsbaserede vilkår uden at være markedsledende.

Der foretages én gang årligt en markedsundersøgelse af vederlagsniveauer til direktion og bestyrelser, ligesom der løbende foretages vurderinger af, hvorvidt den samlede vederlagspakke er markedskonform.

Vederlag til direktion og bestyrelse vurderes at være markedskonform og at understøtte PenSams strategi og mål.