



Forårs- og repræsentantskabsmøde i Medlemsforum

3.-4. marts 2026

Hotel Svendborg

PenSam

Forårsmøde i PenSam 2026

Kære Medlemsforum,

Foråret står for døren, og det betyder, at vi endnu engang skal mødes til forårsmøde i PenSams Medlemsforum. Denne gang er vi samlet over to dage på Hotel Svendborg, og jeg glæder mig til at have endnu mere tid til spændende drøftelser om PenSam-forretningen og udviklingen, vi ser ind i.

På forårsmødet tager vi den vigtige drøftelse af udviklingen i pensionskronen i PenSam. Pensionskronen giver et billede af hvordan medlemmernes indbetalinger fordeler sig på pensionsudbetalinger og omkostninger til forsikringer, og begrebet er således et vigtigt omdrejningspunkt og værktøj for vores drøftelser i Medlemsforum.

Tidligere har I været med til at beslutte - og genbekræfte - at opsparing til alderspension skal prioriteres højest i PenSams arbejde, og i denne forbindelse må forsikringsomkostninger maksimalt udgøre 15% af pensionskronen. I dag udgør andelen +21%, og det er netop dialogen om, hvordan vi får reduceret omkostningspresset, der bliver temaet for forårsmødet i år. På mødet dykker vi ned i, hvad der har drevet stigningen de seneste år, hvilke initiativer PenSam allerede har sat i værk for at beskytte pensionskronen – og ikke mindst hvilke greb vi kan tage i brug fremadrettet for at sikre en mere bæredygtig balance mellem opsparing og omkostninger.

Til dette års forårsmøde deltager flere af PenSam direktører, som hver især vil give Medlemsforum et spændende indblik i, hvad der rører sig inden for investering, finans og medlemsområdet. Vi får også besøg af Thomas Juul-Dam

– tidligere særlig rådgiver for Helle Thorning-Schmidt – der vil fortælle hvordan vi kan forvente, at pension vil fylde som tema op mod det kommende folketingsvalg, og hvordan PenSam bedst gør sine pensionspolitiske mærkesager tydelige og relevante. Derudover giver forbundsformand i FOA, Mona Striib, en status fra FOA og fortæller, hvordan hun ser på Medlemsforums rolle i den fremtidige udvikling af PenSam.

Der er dermed flere interessante temaer at se frem til på vores forårsmøde den 3. og 4. marts, hvor vi også skal afholde Repræsentantskabsmøde og dermed vælge et medlem og suppleant til bestyrelsen i PenSam Pension.

I denne pjece sætter jeg lidt flere ord på forårsmødets indhold og de forskellige emner, vi skal igennem. Som altid er I velkomne til at kontakte os på medlemsforum@pensam.dk, hvis I har spørgsmål til mødet eller generelt til Medlemsforum. Husk også at sende os en mail med dit afbud, hvis du skulle være forhindret i at komme.

Vi ses til forårsmøde i PenSam Medlemsforum på Hotel Svendborg.

Torsten Fels



PenSam

I kan se frem til to dage med spændende oplæg og samtaler

Dagsorden for forårsmøde (dag 1)

3. marts 2026, klokken 10.00-17.00

Registrering og morgenmad

1. Velkomst og valg af dirigent

2. Forretningsstatus

3. Kom tæt på PenSam – på besøg hos Finans, Investering og Medlemmer

4. *Frokost*

5. Hvor står den pensionspolitiske debat i en kommende valgkamp?

6. *Kaffepause*

7. Temasession: Pensionskronen – i dag og fremover

8. *Middag og drinks*

Dagsorden for forårsmøde og repræsentantskabsmøde (dag 2)

4. marts 2026, klokken 09.00-13.30

Morgenmad

1. Velkomst

2. Medlemsforums rolle i PenSam og status fra FOA, v. Mona Striib

3. Repræsentantskabsmøde

4. *Frokost*

5. Halvvejsstatus på valgperioden: Hvilke beslutninger er truffet og hvilke temaer venter i sidste del af valgperioden?

6. Tak for i dag

Endnu et godt investeringsår for PenSam i 2025

2025 har været et godt år for medlemmerne i PenSam Pension med høje investeringsafkast og fortsat stabilt lave omkostninger.

PenSams samlede investeringsafkast i pensionskonceptet Fleksion endte på 8,5% for året, og målt over de seneste fem år lander afkastet på 7%. Det placerer PenSam blandt de bedste i branchen, når det kommer til afkast.

Det solide investeringsafkast i 2025 betyder, at PenSam har kunnet fastholde kontorenten i pensionskonceptet Fleksion på 8% .

Til forårsmødet vil jeg give en samlet forretningsstatus, hvor jeg vil uddybe årets resultater og fortælle om nogle af de gode investeringer, der har drevet afkastet.

8,5%
investerings-
afkast i 2025
(Fleksion)

7% investerings-
afkast de seneste
5 år (Fleksion)

8% kontorente til
medlemmer i
Fleksion i 2026

320 kr. i
gennemsnitlige
administrations-
omkostninger pr.
forsikret medlem

Kom tæt på PenSam – på besøg hos Finans, Investering og Medlemmer

Ved årets forårsmøde kan du se frem til en aktuel status fra PenSams finans-, investerings- og medlemsdirektør om udviklingen på deres områder.

Forvaltning af pension

PenSams finansdirektør, Peter Østergaard, giver en præsentation af hvordan PenSams gennemsnitsrenteprodukt er med til at sikre, at din pension udvikler sig stabilt og forudsigeligt – også selvom verden er under hastig forandring.



Hvordan investerer man pensionsmidler i en urolig verden?

Dét spørgsmål vil Claus Jørgensen, investeringsdirektør i PenSam, forsøge at besvare, når han tager Medlemsforum med ind i maskinrummet i PenSams investeringsafdeling.



Medlemmernes møde med PenSam

PenSams medlemsdirektør, Pia Højrup Clausen, giver et indblik i hvordan PenSam arbejder med at styrke oplevelsen for medlemmerne. Derudover vil hun fortælle hvordan PenSam arbejder med digitale løsninger i kontakten med medlemmerne.



2026 bliver et valgår – og pension forventes at blive et helt centralt tema

Tidligere særlig rådgiver i Statsministeriet for Helle Thorning-Schmidt (2013-2015) giver et indblik i det aktuelle politiske landskab og kommer med sit bud på:

- Hvad er partiernes holdninger i debatten om pension?
- Hvordan bliver pensionspolitik et centralt tema i en kommende valgkamp?

Se frem til et spændende oplæg, hvor du kan blive klogere på den politiske diskussion om danskernes pension.



Adm. direktør i PenSam, Torsten Fels, vil fortælle om de udfordringer PenSam ser som de største for medlemmerne.

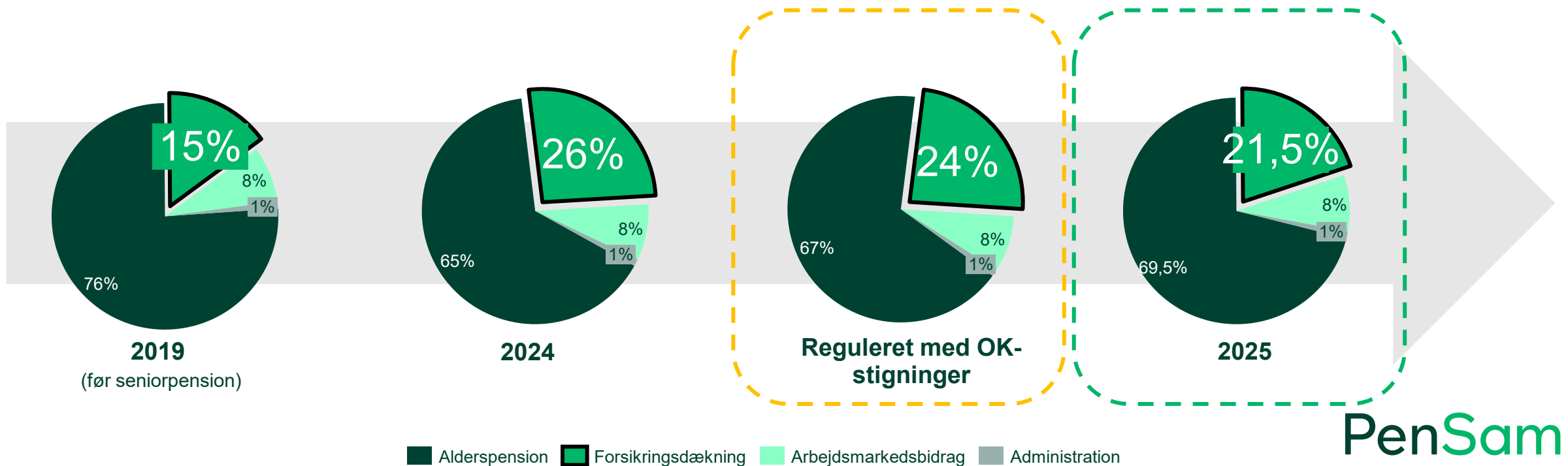
I oplægget vil Torsten give indblik i hvordan et arbejdsmarkedspensionsselskab som PenSam kan tage ansvar for sine medlemmer, deltage i den politiske debat og bidrage konstruktivt til løsninger, der sikrer tryghed og ordentlige vilkår for medlemmerne.

Pensionskronen – i dag og fremover

- Pensionskronen viser, hvordan dine 100 kroner i pensionsindbetaling bliver fordelt mellem opsparing og forsikringer. Gennem "Aftale om pension" har Medlemsforum medindflydelse på, hvordan pensionsordningen i PenSam skal udvikles og indrettes. Pensionskronen er derfor et vigtigt pejlemærke for arbejdet i PenSam og medlemsdemokratiet.
- Medlemsforum har tidligere besluttet, at højst 15% af medlemmernes indbetalinger skal gå til forsikringsdækninger, så aldersopsparing kan prioriteres. Denne målsætning er således også bragt ind en central del af PenSams 2030-strategi, som Medlemsforum blev præsenteret for på årsmødet i 2025.
- På forårsmødet sætter vi fokus på udviklingen i pensionskronen: Hvad ligger bag det nuværende niveau, og hvordan har PenSam gennem årene arbejdet på at mindske presset, så en større del af pengene kan gå til opsparing? Vi ser også fremad og drøfter forventningerne til pensionskronen i de kommende år. Her spiller blandt andet stigende medlemspolarisering og flere tilkendelser af førtidspension ind - faktorer, der samlet skaber et øget pres.
- Derfor skal vi have en åben dialog om, hvilke muligheder PenSam har for at reducere forsikringsomkostningerne og dermed skabe den bedst mulige balance mellem midler til aldersopsparing og omkostninger til forsikringer. Vi skal også drøfte, hvilke tiltag der bør prioriteres – med udgangspunkt i både jeres og medlemmernes behov og ønsker.

Mere end hver femte krone går i dag til forsikringsudgifter

- Presset i pensionskronen er primært drevet af stigende udgifter til førtids- og seniorpension.
- Fra 2019 til 2024 er forsikringsudgifter steget med 11 %-point. Reguleret med seneste overenskomst og ydelsesforringelser udgør andelen i dag ca. 21,5%.
- PenSam har som konsekvens af udviklingen blandt andet nedsat ydelsessummen på engangsudbetaling og reduceret perioden, hvor PenSam opretholder pensionsbidraget for medlemmet.
- Til forårsmødet skal vi drøfte, hvordan vi får reduceret presset og kommer nærmere på det fastsatte mål om 15%.



Forbundsformand, Mona Striib, giver en status fra FOA



Glæd dig til at Mona Striib, forbundsformand i FOA, giver et indblik i hvad der rører i FOA ift. de aktuelle overenskomstforhandlinger og det forestående folketingsvalg.

Derudover giver Mona sit perspektiv på Medlemsforums rolle i udviklingen af PenSam.

Halvvejsstatus på valgperioden

Medlemsforum spiller en vigtig rolle i at sørge for, at pensionerne i PenSam udvikler sig i takt med medlemmernes behov og økonomi.

På dette års forårsmøde gør vi halvvejsstatus på valgperioden og drøfter nogle af de centrale beslutninger og prioriteringer Medlemsforum allerede har haft indflydelse på i denne valgperiode:

Vedtagelse af fire principper for styringsrammen for forsikring ved visse kritiske sygdomme:

1. Branchekonform diagnoseliste og diagnosebetingelser
2. Overensstemmelse med den medicinske udvikling
3. Forståelige og entydige diagnoser og betingelser
4. Stabil pris

Tydelig tilkendegivelse af opbakning til PenSams sundhedsordning

Rangering af fokusområder for at sikre høj medlemstilfredshed:

1. Mulighed for fleksibilitet i valg af produkter
2. Digitale løsninger og muligheder for selvbetjening
3. Skræddersyet rådgivning
4. Pensionskommunikation i øjenhøjde – om tilbud, forretningsresultater mv.

På forårsmødet vil vi desuden diskutere, hvilke temaer der venter i sidste halvdel af valgperioden frem mod 2028 – og vi vil drøfte, hvilke temaer I ønsker skal fylde i Medlemsforum fremover.

Repræsentantskabsmøde

Der skal afholdes repræsentantskabsvalg i PenSam Pension.

Det er dig og dine kolleger i Medlemsforum, som også udgør personkredsen i Repræsentantskabet.

Repræsentantskabet har til formål at udpege ét bestyrelsesmedlem og én suppleant til PenSam Pensions bestyrelse.

Repræsentantskabets nuværende bestyrelsesmedlem, Tine Thordén og suppleant, Mark Søgaard, har begge meddelt, at de ønsker at genopstille.

Vil du stille op som medlem eller suppleant til bestyrelsen i PenSam Pension?

Det er muligt at melde dit kandidatur frem til mødedagen.

PenSam opfordrer dog alle interesserede til at melde deres kandidatur i god tid inden mødet og gerne senest fredag den 27. februar på mail medlemsforum@pensam.dk.

For at blive valgt til bestyrelsen er det en forudsætning, at man kan leve op til Finanstilsynets krav om 'Fit and Proper' (egnethed og hæderlighed).



Mødeplan for resten af valgperioden – sæt kryds i kalenderen!

Årsmøde 2026

Torsdag den 5.
november 2026

Comwell H. C.
Andersen, Odense

**Forårsmøde og
repræsentantskabsmøde**

Torsdag den 4. marts
2027

Hotel Svendborg,
Svendborg

Årsmøde 2027

Torsdag den 4.
november 2027

TBD

Fremover vil I inviteres til møder
gennem jeres kalender



Parkeringsvejledning ved Hotel Svendborg



Plads A+B+C

- Gratis parkering mod gyldig digital p-tilladelse. Registrering af nummerplade skal ske i receptionen ved ankomst

Plads D+E

- Betalt parkering. Betaling samt registrering af nummerplade skal ske i receptionen ved ankomst

PenSam